



**FUSO**

**記者会見**

平成15年6月18日

# 本日の進行

- 取締役社長・CEO                      ヴィルフリート・ポート                      挨拶
- 取締役会長                              宇佐美 隆                                      02年度決算
- 取締役社長・CEO                      ヴィルフリート・ポート                      03年度業績の見込み  
将来へのロードマップ
- 質疑応答
- 懇談会

# ヴィルフリート・ポート

取締役社長・CEO

宇佐美 隆

取締役会長

# 首位の座を維持し、成長し続けるために力を結集

- 三菱ふそうは独立会社としてスタート
- ダイムラークライスラー社が43%の株主になる
- 強力な商用車メーカー2社が、競争熾烈な世界市場で、リーディングメーカーであり続けるために力を合わせる



# 02年度・景気低迷下、堅実な実績

## ● ハイライト

- 新型「キャンター」
- 新型「キャンター」にCNGエンジン搭載車を新発売
- 中型トラック「ファイターNX」にCNGエンジン搭載車を追加
- 小型バス「ローザ」にCNGエンジン搭載車を追加
- ノンステップバス「エアロミディMK」新発売



## 02年度・景気低迷下、堅実な実績

- 国内輸出販売台数 前年比10%増の155,000台
- 日本市場でのトップシェア
  - トラック 30.5%
  - バス 36.1%
- 海外主要マーケットでトップシェア堅持で、前年比18%増
  - インドネシア 75%
  - 台湾 65%
  - アセアン諸国 40%



**10年連続揺ぎないトップシェアの座**

## 02年度決算の分析

	2002年度		2001年度
営業利益	86億円	-9	95億円
経常利益	68億円	-16	84億円
当期純利益	15億円	+14	1億円
売上	7,243億円	+436	6,807億円
自己資本比率	31%	+9%	22%
デット・エクイティー・レシオ	1倍	+0.7	1.7倍

**将来の成長を支える健全な財務体質**



# ヴィルフリート・ポート

取締役社長・CEO

# 可能性を価値に変換

## 両社に相応しいアライアンス成果を作り出す

- 得意とする地域の補完
  - 日本とアジアに強い三菱ふそう
  - 欧州とアメリカ大陸に強いダイムラークライスラー
- 得意とする製品の補完
  - 小型トラックのリーダーである三菱ふそう
  - 6トン以上トラックのリーダーであるダイムラークライスラー

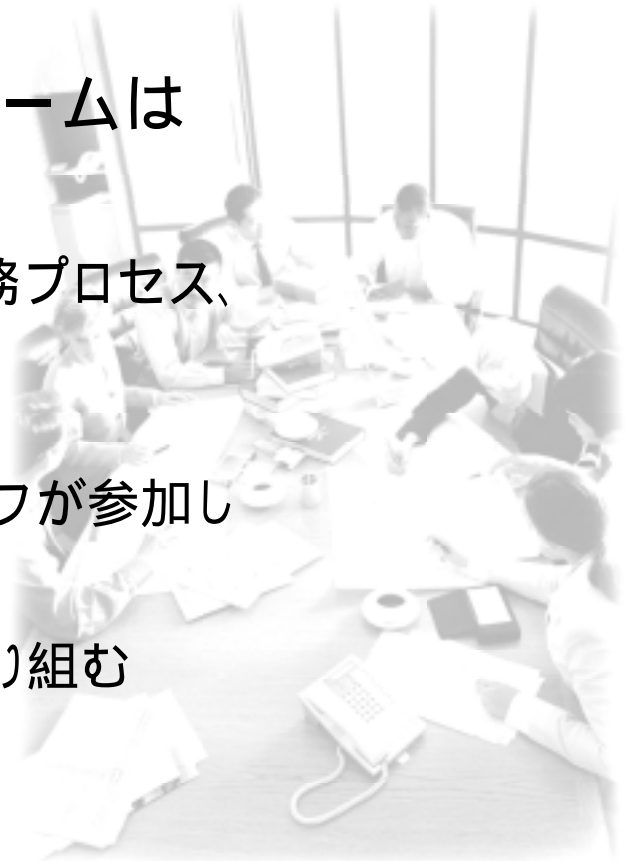
そして今、将来のためのロードマップを完成し...

**品質向上、コスト低減、組織の効率化、より高い成長へ**

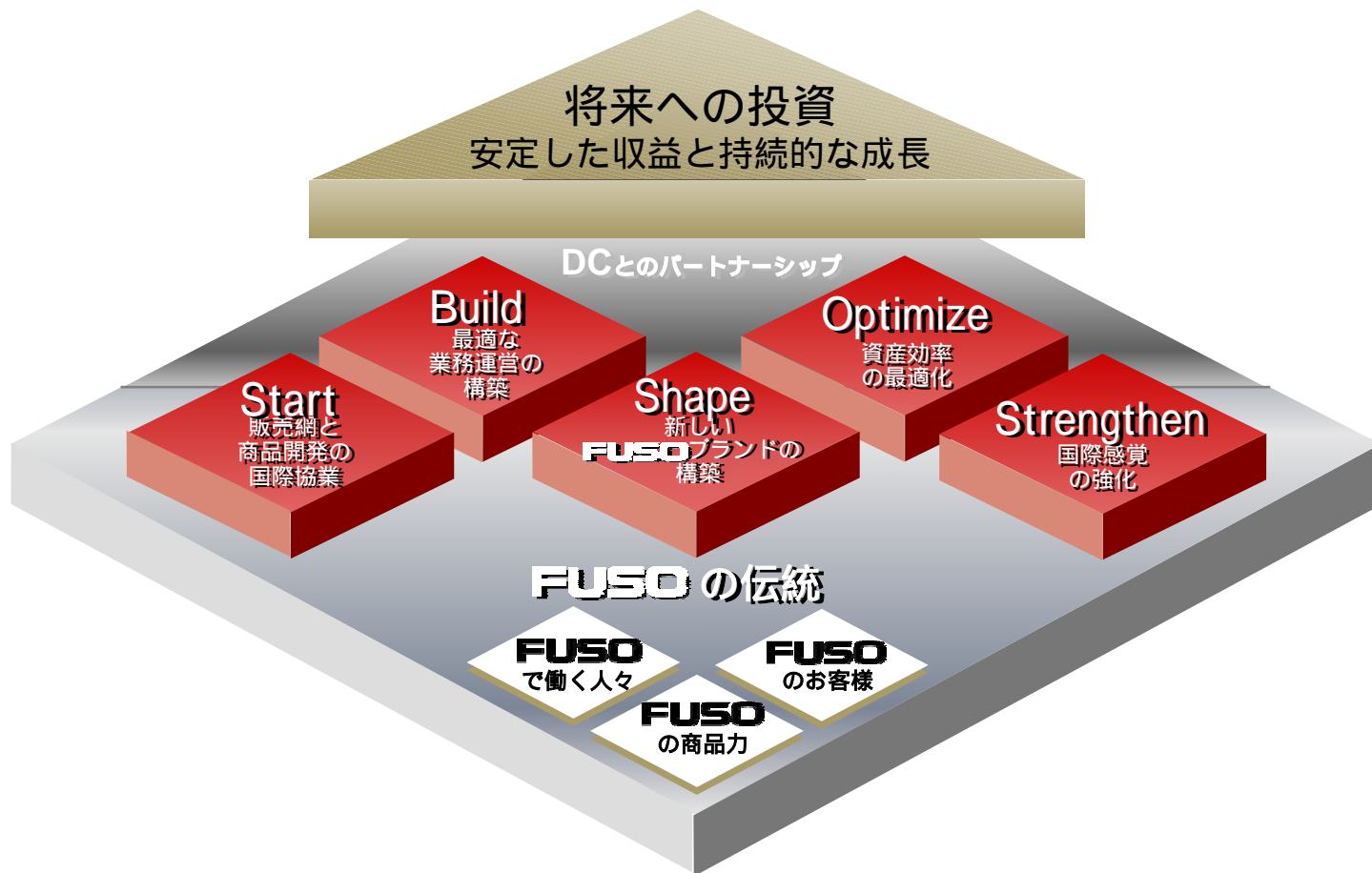
# ふそうは次のステップへ

本年2月に発足した16のプロジェクトチームは

- 商品、マーケティング、財務、様々な業務プロセス、人事、戦略等、あらゆる分野にまたがり
- 国境を超え、200人以上の有能なスタッフが参加し
- お客様の利益と会社の利益の両立に取り組む



**変革は既に始まっている**



**明日からの挑戦に向けて、  
随所に最善の方策を施す**

# 主要な目標

三菱ふそうは、明確な次のような目標をもって、より強く、より国際的な企業を目指す

- 2005年度までに資材費を20%削減
- 今後5年間に海外事業での販売台数20%増
- 2005年度までに、人材、業務プロセス、商品、設備に2000億円の投資を実施



## 03年度業績の見込み

<b>国内市場・総需要</b>	<b>2003年度</b>		<b>2002年度</b>
大型・中型トラック	100,000	+21,402	78,598
小型トラック	150,000	+29,240	120,760
トラック 計	<b>250,000</b>	<b>+50,642</b>	<b>199,358</b>
バス 計	<b>11,700</b>	<b>+424</b>	<b>11,276</b>
<b>MFTBC 計画台数</b>			
国内	79,000	+14,062	64,938
輸出	81,000	-9,502	90,502
合計	<b>160,000</b>	<b>+4560</b>	<b>155,440</b>

# 03年度業績の見込み

	2003年度		2002年度
売上高	7,900億円	+657	7,243億円
営業利益	130億円	+44	86億円
当期純利益	50億円	+35	15億円
自己資本比率		↑	31%
デット・エクイティー・レシオ		↓	1倍

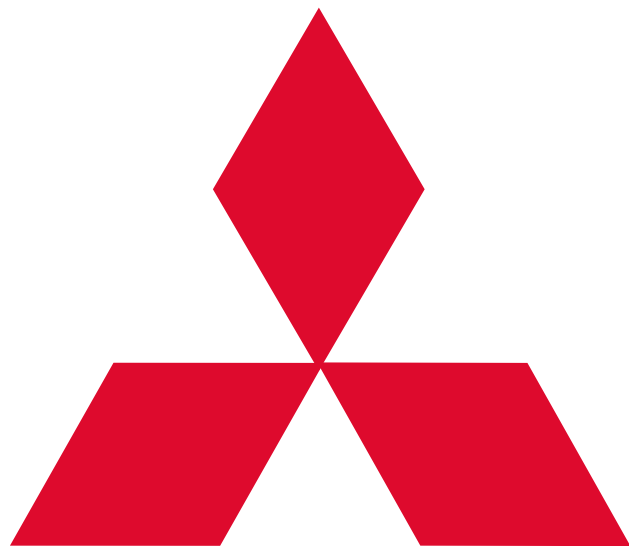


# 三菱ふそうのサクセスストーリーは続く

- 70年の伝統と安定した財務体質に支えられた健全な企業基盤
- 成長と収益を生み出すロードマップ
- 意気込み十分の従業員と国際色豊かな経営陣
- 明確で意欲的、しかも実現可能なゴール

**三菱ふそうは明るい未来へ**





**FUSO**